**附件二：课程大纲**

**主题一、【精益文化建设】：**

**主题目标：**

通过精益活动方法的培训，掌握针对不同层级开展各项改善活动技巧，使企业精益落地生根，并形成企业独有的精益改善文化：

* 全员参与的持续改善文化
* 人本文化
* 积极创新开放合作文化
* 渐进式文化
* 柔性文化
* 学习型文化

**主题内容：**

**1、变化与革新**

* 为什么需要革新？
* 怎样革新？
* 我们应做的事情是？

**2、改善提案活动方法**

* 提案的定义
* 提案与合理化建议活动的区别
* 提案活动的意义
* 提案活动的目标
* 提案活动的误区
* 提案活动的范围
* 提案活动的方法
* 改善提案活动程序
* 改善提案发表
* WIN-WIN革新买卖活动
* 提案活动的工具
* 改善提案效果计算
* 重点提案案例
* 提案实习

**3、焦点课题活动方法**

* 基本概念
* 怎样选定课题
* 课题改善成功要素
* 课题推进步骤
* 课题活动推进流程
* 课题各步骤常用工具
* 课题活动案例分享

**4、班组建设活动方法**

* + - * 小组活动的目的与方法
      * 小组活动的方向
      * 小组活动运营方式
      * 小组活动的成果
      * 小组活动诊断及验收

**主题二、【赚钱的TPM】**

**主题目标：**

* 系统学习TPM的主要内容和推进方法，掌握TPM活动的思想精髓，为向后TPM活动的开展获取丰硕的成果，正直让TPM成为「赚钱的现场」。
* 以企业现有设备为中心、以生产现场为核心的管理法，追求生产系统效率之极限。
* 详细学习如何成功地导入TPM具体方法，例如：如每个活动的具体步骤、方法和关键点，从而统一认识，掌握推行的方法与工具，避免过程中走弯路，促进TPM改善活动的顺利推行。

**主题内容：**

* TPM的产生及推广

—TPM的演进

—TPM活动的推广

—为什么要推行TPM？

* TPM的内涵

—TPM概述

—TPM活动的目的

—综合效率化

—重复小集团

* 零故障的思想和手段

—预防的思想

—故障与保全

—故障的原因与对策

—TPM8大支柱的形成

* TPM八大支柱简介
* 自主保全
* 计划保全
* 焦点改善改善
* 初期管理
* 质量管理
* 教育训练
* 事务效率
* TPM方案设计技巧
* TPM实施案例分享

**主题三、【精益生产理论体系认知】**

**主题目标：**

* 深刻体会精益生产之本质和内涵；
* 掌握精益生产体系之全过程，精益生产体系本质在于自働化和准时化；
* 精益生产是整个供应链的精益生产，离不开精益供应链管理；
* 帮助企业建立起一套高效、有竞争力的生产运作系统；
* 帮助企业建立自己的精益团队，为精益生产的具体实施打下坚实的基础。

**主题内容：**

* 精益概念介绍
* 精益生产理论沿革（精益生产 🡪精益思想 🡪 精益管理）
* 基于精益生产系统（TPS）模型简介
* 企业推行精益管理的三阶段
* 精益持续改善系统与文化建立
* 精益导入系统路线图
* 精益导入成功的秘诀
* 常见精益管理认知误区
* 精益导入成功案例分析

**课程四、【精益改善---核心工具方法】**

**主题目标：**

通过精益管理核心方法的学习，深刻体会精益生产的理念、方法和工具，并获得持续提高效率、降低成本的新思路。并通过持续改善，清晰的体现精益生产变革带来的巨大效益。

**主题内容：**

1. **目视化管理**

* 什么是看得见的管理（目视化）
* 目视化管理的作用
* 目视化管理常用工具
* 目视化管理实施原则
* 目视化管理实例分享

1. **工厂常见浪费识别方法之--八大浪费**

* 认识浪费
* 如何识别浪费
* 如何消除浪费

1. **现场改善利器之--IE七大手法**

* 人机法的运用

**课堂演练**

* 动改法的运用
* 防错法的运用
* 五五法的运用
* 双手法的运用
* 流程法的运用
* 抽查法的运用

1. **建立柔性生产系统基础之--快速切换技术（SMED）**

* **案例研讨**
* 效率提升活动之设备效率
* SMED目的与背景
* 专业作业的种类
* SMED的好处
* SMED法的三个基本原则与方法
* 快速切换“八步法”

**SMED改善案例与技术示范**

1. **生产模式革新之一个流（单件流）生产模式**

* 四个层次的流动
* 一个流的定义
* 一个流生产方式的特点及优点
* 一个流生产方式的实施条件及步骤
* 一个流改善案例分享及实际演练